

## Sak 13-2023 – Evaluering av ombygging Vestlundveien 23

### Formål:

Å informere styret om evalueringen som er gjennomført.

### Bakgrunn:

En systematisk evaluering skal bidra til at Betanien sykehus blir planlagt og ombygget basert på beste kunnskap om hvordan bygningsmessig utforming kan understøtte god, sikker og effektiv behandling.

Det ble i sykehusets ledergruppe vedtatt å gjennomføre evaluering knyttet til:

- Resultatmål
- Prosessevaluering
- Effektevaluering

I tillegg tok Stiftelsen Betanien Bergen ved Kjetil Ragnhildstveit ansvar for å gjennomføre en evaluering av samhandling mellom byggherre, Kepla AS (byggherreombud) og Åsane byggmesterforretning (totalentreprenør).

### Sammendrag:

Prosjektets resultatevaluering viste at prosjektet ble gjennomført innen budsjettrammen og at planlagt tidsperiode ble overskredet. Allerede i mai 2021 mottok byggherre varsel fra Åsane byggmesterforretning (ÅBF) om fristforlengelse. ÅBF påberopte seg force majeure begrunnet i pandemisituasjonen. Strengere innreisetilatelser for utenlandske statsborgere skapte knapphet på arbeidskraft både hos ÅBF og hos deres underentreprenører. I tillegg påvirket pandemien ÅBF sine underleverandører hva angikk leveringstider av materiell. Slik varselet var utformet ble det avvist av byggherre og ÅBF ble bedt om å fremlegge en ny faseplan for hvordan arbeidet skulle utføres.

For å begrense belastningen for besøkende ble det besluttet å fullføre sykehusdelen av ombyggingen før vi tillot ÅBF å starte arbeidet i resepsjonsområdet. Sykehusdelen var ferdig i september 2021 og i oktober startet arbeidet med foaje og inngangsparti. Dette ble ferdigstilt februar 2022.

I forhold til avtalt kvalitet (miljø og funksjonskrav) viser sluttbefaring at det fortsatt er noen punkt ÅBF må utbedre. Dette følges opp av Kepla AS på vegne av sykehuset.

I forhold til avtalt omfang (innhold og størrelse) er gjennomføring i samsvar med det avtalte.

Som oppsummering evaluering av byggprosjekt viser (se vedlegg 1), er det et betydelig forbedringspotensial i måten byggeprosjektet ble gjennomført. Sykehusledelsen vil bruke disse funnene aktivt i forhold til å forbedre gjennomføringen av fremtidige byggeprosjekt.

### Konsekvens for pasienter:

- Pasientene møter nå en moderne og nyoppusset avdeling.
- De ulike aktivitetene, som operasjon, oppvåkning og poliklinikk, er nå blitt adskilt.
- Opprettelsen av felles resepsjon har medført at pasienter og pårørende til Betanien rehabilitering og sykehjem også får et godt første møte med Betanien.

### Konsekvens for ansatte:

- Bedret luftkvalitet.
- Moderne arbeidslokaler.
- En del nytt utstyr som følge av ombygging.
- Gir mulighet for bedre arbeidsflyt.

### Konsekvens for økonomi:

- Betanien sykehus har benyttet oppsparte midler til det beste for pasienter og ansatte.
- Betanien sykehus har økt potensial for operasjons-, poliklinisk- og overnattingskapasitet.

### Medbestemmelse:

Saken kan tas til informasjon i IDF.

### Verdier:

Beslutningen støtter opp om våre verdier: omsorg, helhetssyn, åpenhet, kreativitet eller kvalitetsbevissthet

**Omsorg** – Pasientene får nå behandling i tidsriktige lokaler, og tidligere overskudd er benyttet for å ivareta dette.

**Helhetssyn** – De ulike pasientaktivitetene er nå adskilt. I tillegg er det sikret at alle besøkende til Betanien får et godt første møte med Betanien gjennom ny resepsjon og vestibyleområde.

**Åpenhet** – Gjennom hele byggeprosjektet har det vært gjennomført ukentlige informasjonsmøter med representanter for alle virksomhetene i Stiftelsen. På disse møtene har det også vært deltaker fra brukergruppen ved sykehuset og vernetjenesten. Da byggeprosjektet var avsluttet ble det invitert til åpen dag i avdelingen hvor alle som ønsket kunne få komme og se.

**Kreativitet** – Byggeprosjektet har evnet å ivareta ulike innspill som er kommet underveis slik at best mulig løsning er valgt innenfor de rammene som styret gjorde tilgjengelig.

**Kvalitetsbevissthet** – Slik avdelingen og ventearealet nå fremstår kan dette sammenlignes med andre virksomheter innenfor samme pasienttilbud. Avdelingen er moderne og tilrettelagt for den behandlingen vi skal gi.

### Miljøperspektiv:

Vedtaket er ikke i strid med pålagte krav om å redusere den miljømessige negative konsekvensen av driften.

### Forslag til vedtak:

1. Styret tar evalueringen til orientering.

### Vedlegg:

1. Oppsummering evaluering
2. Notat 1.års befaring

Saksbehandler: Dag Løvik Thomassen, samhandlingsleder

Ansvarlig: Eli Julseth Birkhaug, direktør